

# la lettre

N°1 - 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2011

DES POLES RESSOURCES  
RESEAU NORD - PAS-DE-CALAIS

Au service de la vie associative



EN IMAGES

## La rentrée des pôles ressources Une énergie tout terrain

### ENSEMBLE, C'EST MIEUX !

➤ L'avenir est à l'évidence dans la capacité des associations à se qualifier et à travailler en réseau avec d'autres. Cependant, cela ne va pas de soi. Animer une association est un exercice complexe qui ne peut plus s'improviser ; il faut être aidé. Les pôles ressources sont des lieux essentiels pour accompagner les responsables associatifs, les former, les qualifier ; ainsi, ceux-ci seront à même de développer leurs projets, de créer du lien social, de contribuer au développement du territoire sur lequel leurs associations sont implantées. De même, quand on est responsable associatif, il ne va pas de soi d'aller vers d'autres associations, d'apprendre à réfléchir ensemble, à se positionner vis-à-vis des collectivités territoriales, à mutualiser les compétences et les projets. Se mettre en réseau ne s'improvise pas ; pourtant, c'est une des conditions de survie ou de développement des associations dans les prochaines années. Les pôles ressources permettent de soutenir ces synergies. L'action des pôles ressources n'est pas forcément visible, car ils n'ont pas vocation à se mettre en première ligne, leur rôle est d'être en appui. Il était temps que les treize pôles ressources du département du Nord, qui travaillent ensemble depuis plusieurs années pour former leurs animateurs et élaborer des stratégies communes, fassent connaître ce réseau formé de professionnels habités par la même passion de la vie associative et bien décidés à la soutenir contre vents et marées. Un sacré atout pour les associations de notre région !

• Luc De Backer  
Président de la Maison des associations  
de Tourcoing, pour le réseau des pôles ressources

DANS CE NUMÉRO

**ZOOM** POLE RESSOURCES AVESNOIS

Un territoire riche de ses associations

Pour vous faire partager leurs engagements et leurs réalisations, les pôles ressources ont décidé d'éditer une lettre. Vous pouvez la lire en support papier ou numérique.

**QU'EST-CE QU'UN POLE RESSOURCES ?**

Un pôle ressources s'adresse aux associations de son secteur. Il apporte écoute, appui, aide et assistance à toute association et tout porteur de projets collectifs éprouvant des difficultés en matière de gestion et d'organisation financières et administratives. Son rôle consiste à aider l'utilisateur, à identifier son besoin, puis à apporter les éléments d'informations nécessaires. Il peut être une maison des associations, une maison des jeunes et de la culture, un centre social, un service municipal, une association...

**CONCRETEMENT...**

Les personnes qui souhaitent créer une association peuvent se tourner vers leur pôle ressources le plus proche pour recevoir une information sûre et gratuite sur tous les aspects administratifs et financiers. A tout moment, une association déjà constituée peut solliciter le pôle pour une aide, un accompagnement sur un projet.

Le pôle ressources est également un lieu d'où partent des initiatives interassociatives : les associations qui le rencontrent peuvent ainsi élargir leurs partenariats.

**LE RESEAU DES POLES RESSOURCES**

Les quatorze pôles ressources associatifs repérés dans la région constituent un réseau actif d'experts dont la qualité d'intervention est garantie par l'adhésion à une charte commune et partagée.

L'objectif du réseau est de mettre en relation les différents acteurs œuvrant dans le domaine du conseil et de l'aide aux associations pour faciliter les réflexions communes, développer des prestations et défendre les intérêts du monde associatif. Par leur connaissance, ils permettent une meilleure restitution des besoins et des attentes auprès des correspondants des différents services de l'Etat et des collectivités locales et territoriales.



# Tout ce que vous sur les pôles ressources

**Le bien-être social**

Les acteurs et actrices des pôles ressources visent à accompagner un développement associatif qui affirme la primauté des personnes et leur regroupement pour la réalisation de leur objet social. Ils reconnaissent l'importance de dimensions immatérielles (esthétiques, émotionnelles, spirituelles, etc.) nécessaires au fonctionnement de la société et à l'épanouissement de ses membres.

**ETRE PLUTOT QU'AVOIR**

**La diversité**

Les pôles ressources s'engagent à comprendre et valoriser les différences entre les personnes et les structures, à prohiber toute forme de discrimination et à rechercher les complémentarités pour apprendre ensemble et chacun.

**RICHE DE NOS DIFFERENCES**

**DIRE CE QUE L'ON FAIT ET FAIRE CE QUE L'ON DIT**

**La cohérence**

Les pôles ressources s'efforcent d'appliquer de façon cohérente l'ensemble des valeurs ci-dessus à tous les niveaux de fonctionnement. La cohérence des valeurs prônées et du vécu est essentielle à la crédibilité et au développement du réseau et du monde associatif.

## L'ETAT PARTENAIRE DES ASSOCIATIONS A TRAVERS LE RESEAU DES POLES RESSOURCES

Les "pôles ressources d'aide au développement de la vie associative" sont des structures labellisées par les services de l'Etat chargés de la jeunesse, des sports et de la vie associative sur le Nord-Pas-de-Calais. Ils sont nés de la rencontre des besoins exprimés par les associations et de la proposition des pouvoirs publics d'accompagner, de soutenir et d'encourager localement les initiatives des bénévoles associatifs. L'enjeu est de taille. Le cadre juridique de l'association permet que plusieurs personnes unissent leur volonté pour mener ensemble un projet d'intérêt général. C'est au travers de ces personnes qui s'engagent "gratuitement" pour une cause qui leur semble importante que la société entretient sa créativité et qu'elle puise sa vitalité. Conscients que l'efficacité de leur action repose sur leurs compétences, les pôles ressources se sont constitués en réseau.

# devez savoir et le réseau

## LES VALEURS DU RESEAU

### La citoyenneté et la démocratie participative

Les pôles ressources participent de manière libre, égalitaire et responsable à la construction d'une société assurant le développement des personnes et l'intérêt collectif. Ils appliquent la démocratie participative en favorisant le partage de l'information, la prise de décision et la reconnaissance du rôle de chacun.

### CHAQUE VOIX COMPTE

### PRODUIRE POUR VIVRE ET NON VIVRE POUR PRODUIRE

### AUTONOMES, MAIS PAS INDIVIDUALISTES

### UN PLUS UN FONT PLUS QUE DEUX

### La solidarité

Les pôles ressources privilégient la recherche de l'intérêt collectif sur le seul profit individuel. Ils valorisent la création de lien social d'interdépendance sur tous les plans, du local au national.

### Le développement durable

Les pôles ressources reconnaissent l'interdépendance des processus socio-économiques et écologiques. Ils s'engagent à privilégier un système économique qui respecte les processus et les équilibres écologiques dans un souci d'équité intra et intergénérationnel.

### L'autonomie

Les pôles ressources valorisent les compétences et renforcent les moyens d'agir des personnes (élus, bénévoles, salariés, membres, usagers, etc.) au sein de leur organisation. Ils cherchent à développer une plus grande autonomie de fonctionnement à l'égard du secteur public et privé.

Ainsi, ils confrontent leurs pratiques respectives, partagent leurs richesses locales et se qualifient pour offrir un service de qualité. En lien avec les délégués départementaux de la vie associative du Nord et du Pas-de-Calais, la Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale assure avec la Maison des associations de Tourcoing l'animation et la coordination de ce réseau et propose un accompagnement financier en partenariat avec la Région. Implanté initialement sur le département du Nord, le réseau a vocation à s'étendre sur le Pas-de-Calais.

**Que cette première Lettre du réseau des pôles ressources soit dédiée aux nombreux bénévoles dont l'Europe fête l'engagement en cette année 2011 !**

• André Bouvet, directeur régional de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale du Nord-Pas-de-Calais

## EN CHIFFRES

Nombre d'associations en activité en 2010 :  
**entre 60 000 et 65 000**, selon les estimations.

Création : depuis dix ans,  
**34 198 associations** se sont créées dans le Nord-Pas-de-Calais, dont **23 829 dans le Nord et 10 369 dans le Pas-de-Calais**.

Ces trois dernières années,  
**19 %** des créations ont concerné la culture, **16 %** les activités sportives et de plein-air, **15 %** les loisirs, **10 %** l'éducation et **10 %** ont été recensées comme autres\*.

*\*information, communication ; activités politiques ; défense des droits fondamentaux, activités civiques ; activités religieuses, spirituelles ou philosophiques ; recherche ; armée, anciens combattants ; tourisme ; justice ; amicales, groupements affinitaires, d'entraide ; clubs, cercles de réflexion ; logement ; sécurité protection civile ; préservation du patrimoine ; divers.*

### LES EMPLOIS ASSOCIATIFS

En 2009, le Nord-Pas-de-Calais dénombrait  
**7 800 associations employeurs pour 121 426 emplois**.

A noter que **3 488 associations**, soit **45 %**, emploient un ou deux salariés et seules **196 associations** emploient plus de cent salariés.

**53,3 %** des emplois associatifs relèvent du secteur social, soit près de **65 000 emplois**. L'emploi associatif représente plus de **11 %** du total de l'emploi privé dans la région.

### LES BENEVOLES EN 2010

**Entre 520 000 et 550 000 bénévoles** dans le Nord-Pas-de-Calais, soit d'après les études entre **7 et 8 bénévoles** en moyenne par association intervenant au moins de manière hebdomadaire.

Ce raisonnement conduit à estimer qu'entre **280 000 et 300 000 bénévoles** interviennent au moins une fois par semaine dans les associations de Nord-Pas-de-Calais, en 2010.

Sources : Recherches et Solidarités.

En savoir plus :  
[www.recherches-solidarites.org](http://www.recherches-solidarites.org)



**Tourcoing**

25 septembre, le forum change de formule et se recentre sur une journée... dense et pêchue !



**Dunkerque**

Rentrée studieuse le 22 septembre pour les associations invitées à venir découvrir l'étude de Viviane Tchernong sur le capital social du territoire dunkerquois.

# La rentrée **EN IMAGES** des pôles ressources

## Une énergie

Aux quatre coins du département, les pôles ressources ont exprimé pleinement leur rôle fédérateur en rassemblant autour d'évènements ambitieux les associations de leurs territoires. Et pour reprendre à la volée une parole entendue à Douai prononcée par l'élue à la vie associative, "la vie associative reste le lieu où l'irruption de l'improbable est possible". En écho, un bénévole rencontré dans un forum confiait : "Je suis venu donner un coup de main, puis j'ai retrouvé le goût de vivre et de rire, alors je suis resté." Rétrospective en images...

**Hazebrouck**

18 et 19 septembre, le centre socio-éducatif (CSE), organise "Hazebrouck ville ouverte" et investit tout le centre ville avec le village associatif, la braderie et l'espace repas. Une fête très réussie !



**Roubaix**

25 septembre, le forum des associations bat son plein, entre animations, émission de radio sur place et un public très nombreux.



**Fourmies**

Les très nombreuses associations de l'Avesnois ont fait la fête les 25 et 26 septembre, en mettant l'accent sur les préoccupations et besoins des jeunes.





### Douai

Le forum des associations voit les choses en grand et investit Gayant Expo le 10 octobre. Les valeurs de partage de la vie associative sont mises à l'honneur.

# tout terrain



### Lille

Les 9 et 10 septembre, la Mda de Lille organisait l'Université d'été de la communication associative, et le 16 octobre, les Etats généraux du monde associatif.



### Wormhout

Enorme fête les 9 et 10 septembre autour de Tradi'flandre, avec de très nombreuses associations présentes et un public au rendez-vous pour (re)découvrir la richesse du patrimoine flamand.



### Lille Uracen

Réunion de rentrée le 28 septembre pour les nouveaux adhérents, très en demande de renseignements et de conseils.

### Caudry

Deux journées de forum, c'est le défi que s'est lancé la Mda de Caudry. Pari réussi. En démonstration, les danseuses de danse country d'un club de l'Avesnois.



# A travers les territoires

**ZOOM** POLE RESSOURCES AVESNOIS

## Un territoire riche de ses associations

En Avesnois, le tissu associatif est un élément clé. Pourtant, ce maillage se heurte à l'évolution de la société. Les exigences des collectivités s'affirment. Un argumentaire s'impose. A ce titre, le centre d'aide et de ressources au développement de la vie associative de Fourmies remplit une fonction essentielle. Portée localement par les communautés de communes Action Fourmies et environs et le guide du Pays de Trélon, cette structure, créée en novembre 2008, informe, conseille et accompagne les associations.



Si le cœur de cible reste l'appui aux microprojets, la mission s'effectue dans un cadre d'action bien précis comme le rappelle l'animateur au centre de ressources de Fourmies : "Notre travail reflète un cadre foncièrement rural. Nous n'avons pas de spécificités. D'où la notion de médiation. Si un bénévole nous demande une requête précise, nous nous renseignons auprès des antennes régionales du réseau, spécialisées dans tel ou tel domaine avant de répondre." Evidemment, la diversité de la demande reflète ce travail : "Nous pouvons répondre à une somme de questions précises, trouver une simple adresse comme effectuer un suivi complet", commente-t-il. Jean-Marie Poquet, directeur du centre socioculturel, structure d'accueil du centre de ressources,

lance lui un appel du pied quant au cadre ambiant : "Nous ne verrions aucun problème à être associés à d'autres pôles d'information déjà implantés sur le secteur. Face à la densité associative, le regroupement peut être bénéfique."

### L'Avesnois vivante de ses associations

Avec deux cent cinq associations déclarées (1) entre 1996 et 2006, l'arrondissement d'Avesnes-sur-Helpe bat justement tous les records régionaux de croissance. Et le canton de Trélon, zone d'action du centre de ressources de Fourmies, n'est pas en reste avec près de trois cents sociétés pointées au Journal officiel. Une manne conséquente que l'animateur du pôle traduit : "Le Sud-Avesnois est un territoire excen-

tré, mais l'éloignement des grands pôles urbains favorise justement l'apparition d'associations. Ces structures comblent certains manques générés par l'enclavement."

Reste de fortes disparités entre une poignée d'associations pourvoyeuses d'emplois et une large majorité de sociétés qui n'ont pas de salariés ou peu : "Notre travail d'aide au développement s'impose naturellement avec ces dernières associations. Un fait aujourd'hui renforcé par le climat économique. Différents partenaires nous posent des questions relatives à de possibles postes salariés et comment les financer. C'est une réalité." Des dispositifs ou formations sont donc envisagés. Une formule comme le service civique volontaire est à l'ordre du jour. Autre point, la validation des acquis par l'expérience (VAE) est également évoquée, notamment par l'entremise de centres de formations tel le Greta.

### Un accompagnement aux retombées très concrètes

Le Savate Boxing-club de Wignehies a fait appel au pôle ressources lorsque, dynamisé par différents titres nationaux, européens voire mondiaux, le club remet en question son fonctionnement, il y a deux ans, afin d'évoluer dans ce sens. Tâches administratives, trésorerie, communication... les différentes facettes de cette association ont été analysées avant refonte : "Lorsque nous avons appris



l'implantation d'un centre de ressources associatif, nous avons saisi l'occasion. Son animateur nous a, dans un premier temps, souligné les incohérences liées à l'organisation. Exemple significatif, nous avons redéfini la gestion avec la trésorière non sur une saison sportive, mais sur une année civile", précise Michel Seynave, bénévole chargé des relations publiques au sein du Savate Boxing-club de Wignehies. Dans un second temps, le canevas budgétaire s'est tissé. Les financements publics et le sponsoring se sont diversifiés. Des projets ont été montés

comme un chantier-jeune qui a permis de réhabiliter la salle d'entraînement du club. Pour Michel Seynave, les retombées sont claires : "Grâce à ces travaux, nous pouvons désormais accueillir dans de meilleures conditions les adhérents, mais aussi le public, lors des galas." Chiffre éloquent, depuis que le Savate Boxing-club bénéficie d'un accompagnement du centre de ressources de Fourmies, son budget a augmenté de 30 %.

(1) Sur une base de 10 000 habitants.

Source : préfecture de la région Nord-Pas-de-Calais.



## PORTRAIT HAZEBROUCK

### FRANCINE ET PAULETTE, INITIATIVES SOLIDAIRES

Bénévoles au Secours catholique, Francine et Paulette, jeunes retraitées, se sont lancées dans l'épicerie sociale en y apportant leur touche. Le concept a donc fortement évolué et réalise la synthèse du secours alimentaire et de la tontine africaine : quinze familles suivent une formation à la gestion et à santé et font leurs courses à prix réduits dans l'épicerie sociale. Jusque-là, rien de neuf. Mais on sera plus surpris d'apprendre que la moitié des sommes dépensées en achats alimentaires par les familles sont scrupuleusement épargnées et rendues aux familles au bout de six mois : "Oui, c'est de l'épargne forcée, concèdent Francine et Paulette. Ainsi, quand les familles quittent la formation, elles repartent avec un petit pécule qui sert souvent à un gros investissement électroménager comme un lave-linge neuf par exemple. Généralement, nous leur reversons entre 300 et 400 euros." Une astucieuse idée qui gagne à être connue. Et puis un jour, Francine et Paulette, sensibles à la détresse des migrants échoués sur les plages de la côte, ont décidé d'en faire un peu plus : à deux, elles se rendent une fois par semaine à Loon-Plage distribuer sandwiches et boissons et partager un moment de fraternité avec les migrants. Ces cœurs-là n'ont pas pris une ride.

## INITIATIVE LA MAISON DES ASSOCIATIONS DE CAUDRY

# L'informatique au service du lien social



**Caudry, 15 000 habitants, n'est pas une belle endormie. Sa Maison des associations rassemble cent vingt associations, dont pas plus de vingt dormantes, organise un forum associatif de deux jours qui rassemble plus de mille personnes venues de tout l'arrondissement.**

👉 "Caudry a une grosse activité associative, et nous voulons que les gens bougent, confie son président Monsieur Richer. Avec l'équipe de permanents et les bénévoles, nous faisons le maximum pour susciter les initiatives et catalyser les énergies. La ville a de l'ambition pour ses associations et nous mettra d'ici dix mois de nouveaux locaux à disposition dans un lycée rénové sur près de 2000m<sup>2</sup> de locaux. Nous y serons installés avec d'autres structures culturelles et l'amicale laïque.



Mais déjà, nous n'avons pas attendu pour répondre aux attentes de la population et nous sommes très fiers de notre parc multimédia et informatique de plus de trente postes." Un vrai cybercentre, animé par deux graphistes et techniciens diplômés, qui se taille une belle renommée alentour. La volonté de la Maison des associations est d'inciter les Caudrésiens à se familiariser à l'informatique et surtout à ne pas se laisser distancer ni à rester isolés : "La fracture numérique, ce n'est pas pour nous." La Maison des associations a gagné ainsi de très fidèles et très jeunes utilisateurs, quatre jeunes collégiens qui passent tous les jours en sortant des cours - "parce qu'ici, on s'y sent bien" confirment les intéressés - et s'impliquent dans tous les aspects de la vie de la maison, tenue de stands le dimanche compris. Une relève et un dynamisme qui font rêver.



# Coordonnées des membres du réseau pôles ressources

## HAZEBROUCK

### Centre socio-éducatif

Place Degroote  
59190 Hazebrouck  
tél. 03 28 49 51 30  
Courriel : vincent@cse hazebrouck.fr

## WORMHOUT

### Pays des Moulins de Flandre

40 rue de Ledringhem  
59470 Wormhout  
tél. 03 28 65 76 79  
Courriel : contact@paysdesmoulinsdeflandre.com

## ROUBAIX

### Maison des associations (MDA)

24 place de la Liberté - 59100 Roubaix  
tél. 03 20 73 46 64  
Courriel : jd hue@mda-roubaix.org

## TOURCOING

### Maison des associations (MDA)

100 rue de Lille - 59200 Tourcoing  
tél. 03 20 26 72 38  
Courriel : contact@mda-tourcoing.fr

## LA MADELEINE

### Union régionale des associations culturelles et éducatives du Nord-Pas-de-Calais (Uracen)

Espace Dufour  
177 rue du Général de Gaulle  
59110 La Madeleine  
tél. 03 20 63 91 79  
Courriel : contact@uracen.org

## LILLE

### Maison des associations (MDA)

74 rue Royale - 59000 Lille  
tél. 03 20 30 04 42  
Courriel : mda@mairie-lille.fr

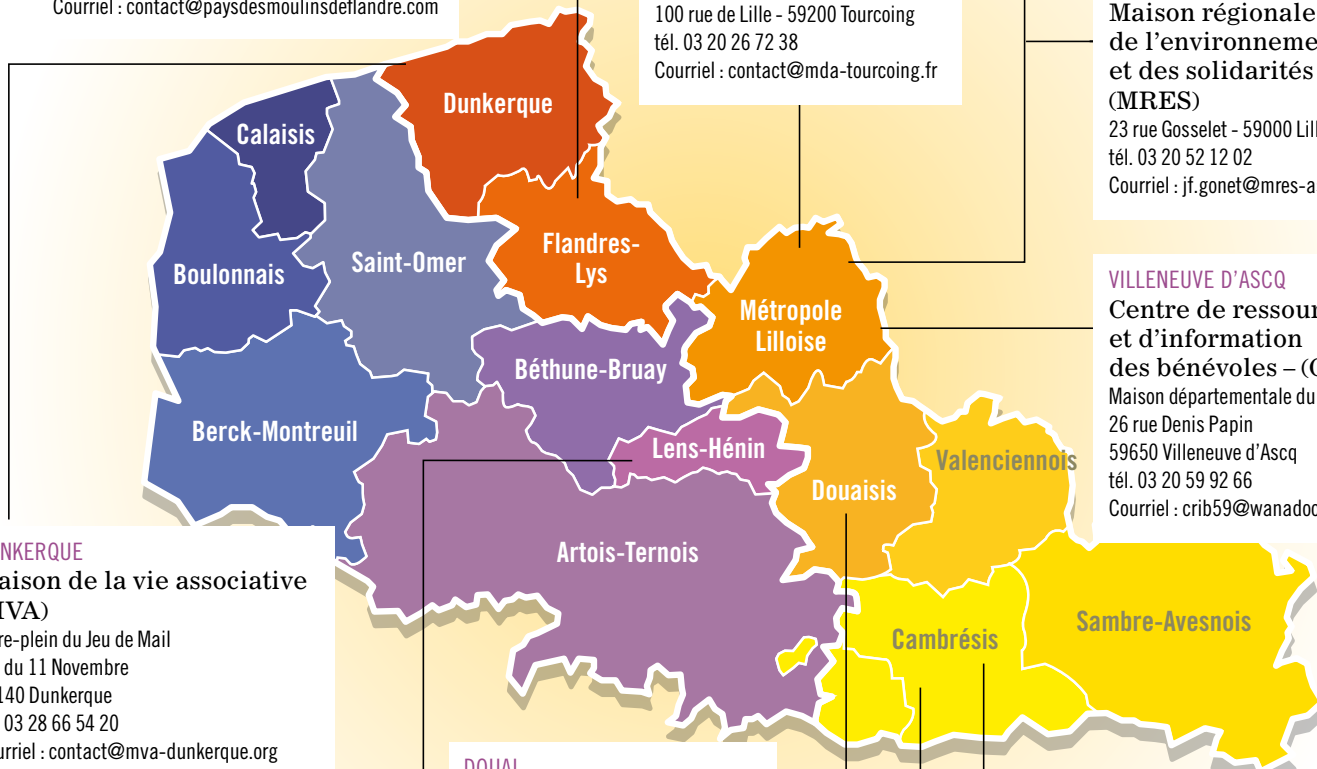
### Maison régionale de l'environnement et des solidarités (MRES)

23 rue Gosselet - 59000 Lille  
tél. 03 20 52 12 02  
Courriel : jf.gonet@mres-asso.org

## VILLENEUVE D'ASCQ

### Centre de ressources et d'information des bénévoles - (Crib)

Maison départementale du sport  
26 rue Denis Papin  
59650 Villeneuve d'Ascq  
tél. 03 20 59 92 66  
Courriel : crib59@wanadoo.fr



## DUNKERQUE

### Maison de la vie associative (MVA)

Terre-plein du Jeu de Mail  
rue du 11 Novembre  
59140 Dunkerque  
tél. 03 28 66 54 20  
Courriel : contact@mva-dunkerque.org

## ANGRES (en cours de labellisation)

### Association d'action éducative du Pas-de-Calais

9 rue Jean Bart  
62143 Angres  
tél. 03 21 72 67 04  
Courriel : aae62@wanadoo.fr

## DOUAI

### Service pôle ressources de la MJC (MDA)

avenue des Potiers  
59500 Douai  
tél. 03 27 71 18 19  
Courriel : poleressource@mjc.douai.fr

## CAMBRAI

### Pôle Ressources de la ville de Cambrai

Service vie associative  
Hôtel de ville - 2 rue de Nice  
59400 Cambrai  
tél. 03 27 73 23 55  
Courriel : omeirhaeghe@mairie-cambrai.fr

## CAUDRY

### Maison des associations

64 boulevard Jean Jaurès  
BP 62 - 59540 Caudry  
tél. 03 27 76 16 09  
Courriel : mda.caudry@orange.fr

## FOURMIES Actuellement en veille

### Pôle ressources du canton de Trélon

17-19 rue des Rouets  
59610 Fourmies  
tél. 03 27 60 81 88  
Courriel : pole-ressource@orange.fr

Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale du Nord-Pas-de-Calais

35 rue Boucher de Perthes - 59044 Lille Cedex - Tél. : 03 20 14 42 42

Site : <http://www.nord-pas-de-calais.drjscs.gouv.fr/>

la lettre DES POLES RESSOURCES  
RESEAU NORD - PAS-DE-CALAIS

Directeur de la publication : Luc De Backer - Comité de rédaction : Guy Lepinay, Jérôme Hesse, Jean-Marc Deltombe, Jean Marc Lepachelet, Jean-Philippe Vanzeveren, Françoise Cebulski. Rédaction : Anne Bruneau Qui Dit Quoi, page 7 : Vincent Caffiaux. Photographies : Anne Bruneau, sauf Vincent Caffiaux page 7. Editeur Bayard Service Edition. Parc d'activité du Moulin, allée H. Boucher BP90 - 59118 Wambrechies. Tél. : 03 20 13 36 60. Secrétaire de rédaction : Eric Sitarz - Maquette : Florence Dupond - Impression : Douriez-Bataille (59). Dépôt légal : 1<sup>er</sup> trim. 2011.

